

الحوكمة المتقدمة وإدارة المخاطر والامتثال

مقدمة:

في الوقت الذي تعمل فيه التكنولوجيا الرقمية على تحويل مشهد الأعمال واللوائح، تزخر المخاطر الجديدة بالتحدي الذي تواجهه المؤسسات للحفاظ على معايير المخاطر والامتثال. تتعمق هذه الدورة في عناصر الحوكمة والمخاطر والامتثال للمشاركين لفهمها وتطبيقها في أماكن عملهم. وسيمكن ذلك المشاركين أيضاً من تحسين معايير المخاطر والامتثال من خلال نهج مبتكرة وتعزيز العمليات للامتثال للوائح المتزايدة.

الأهداف:

- اكتساب فهم لعناصر الحوكمة والمخاطر والامتثال
- فهم الأداء المبدئي والنهج المتكامل ل GRC
- تطوير خطة استراتيجية للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
- تنفيذ عمليات GRC فعالة وكفؤة ومرنة باستخدام نموذج قدرات OCEG GRC
- إجراء الرصد المستمر والتحسين المستمر لأنشطة GRC من خلال المقاييس والقياس
- فهم وتحديد وتعزيز الثقافة التنظيمية من حيث صلتها بالأداء والمخاطر والامتثال
- تعلم كيفية الاستفادة من التكنولوجيا في GRC
- تقديم النصائح حول تشكيل مجلس إدارة يشمل المدراء التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين ذوي الخبرات المتنوعة
- المساعدة على تكوين لجان ووضع متطلباتها
- تقديم سياسات الشركة التي تحتاج لاعتماد مجلس الإدارة
- دعم وظائف وممارسات إدارة المخاطر بنجاح وفقاً لتوصيات COSO و معايير الأيزو
- المشاركة في تحسين الامتثال في المؤسسة وفقاً لمعايير الأيزو.

المستهدفون:

أعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين الماليين ومدراء الإدارة العليا والمدراء التنفيذيين ومدراء المالية والمراقبين الماليين وموظفي المحاسبة والمالية والمستشارين القانونيين وأمناء الشركات والمحامين والمدققين الخارجيين والداخليين ومدراء الموارد البشرية وموظفي أقسام الامتثال والحوكمة وإدارة المخاطر ورؤساء الأقسام.

المحاور ومخطط الدورة التدريبية:

المحور الأول: اطار الحوكمة المتقدمة:

- الإطار الفكري لمفهوم الحوكمة.
- أصحاب المصلحة في حوكمة الشركات
- نطاق حوكمة الشركات
- وظائف حوكمة الشركات
- مبادئ وقواعد الحوكمة
- مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية للحوكمة
- الأعمدة الأربعة الرئيسية لحوكمة الشركات
- القيمة المضافة لحوكمة المنظمات
- لجان الحوكمة
- دور لجنة المراجعة

المحور الثاني: أصحاب المصلحة في حوكمة الشركات (CG):

- أصحاب المصلحة
- حقوق المساهمين
- واجبات وحقوق المديرين
- المدققون الداخليون والمدققون الخارجيون
- اتخاذ القرار على أساس المخاطر
- آثار فشل CG
- اللوحة الفعالة

المحور الثالث: ادارة المخاطر المؤسسية:

- مناطق إدارة المخاطر
- مجالات إدارة المخاطر
- دورة وخطوات عملية إدارة المخاطر.
- تنفيذ الضوابط في دورات الأعمال
- مقومات هيكل إدارة المخاطر.
- عناصر إدارة المخاطر المالية والتشغيلية
- خطوات تقييم المخاطر.
- أنواع وتقسيمات إدارة المخاطر.
- التدقيق المبني على أساس المخاطر
- منهجية التقييم الذاتي لإدارة المخاطر
- عملية إدارة المخاطر حسب إرشادات COSO
- مراقبة الامتثال و مؤشرات المخاطر الأساسية.

المحور الرابع: أفضل ممارسات الامتثال الفعال:

- مقدمة في الامتثال
- ما هو الامتثال؟
- أهمية الامتثال
- أمثلة عملية عن الامتثال
- مخاطر الامتثال
- دور إدارة الامتثال في نجاح الحوكمة
- إدارة الامتثال كدرع واقى داخل المؤسسات
- استراتيجيات بناء وتطوير قواعد الامتثال في المؤسسات
- أدوار ومسؤوليات وظيفة الامتثال في مكافحة الجرائم المالية
- متطلبات الامتثال الفعال
- أدوات مبتكرة ومفيدة للامتثال لمكافحة الجرائم المالية.
- تقنيات تحديد المخاطر وقياسها وتقييمها وإدارتها بفعالية.

عوامل النجاح فى الامتثال

- تعريف الامتثال
- إدارة الامتثال آيزو 19600
- تطبيق برنامج الامتثال
- أسباب فشل برنامج الامتثال
- نتائج الفشل في الامتثال

المحور الخامس: النهج المتكامل ل GRC:

- اعداد خطة استراتيجية للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
- إجراءات تنفيذ عمليات GRC
- التطبيقات التكنولوجية فى GRC
- مقاييس الرصد المستمر والتحسين المستمر لأنشطة GRC

المحور السادس: دور إدارة المراجعة الداخلية في نجاح الحوكمة والامتثال:

- أساسيات إدارة استمرارية الأعمال.
- مهام ومسؤوليات إدارة المراجعة الداخلية في تفعيل الحوكمة
- تشكيل لجنة المراجعة والتعريف بمهامها
- مسؤوليات اعضاء لجنة المراجعة
- دور لجان المراجعة في دعم تطبيق حوكمة المنظمات.
- تقييم نظم الرقابة الداخلية التشغيلية والمالية
- دور المراجعة والرقابة الداخلية في تحقيق الامتثال الفعال

المحور السابع: مجلس الإدارة

- حقوق وواجبات حاملي الأسهم
- تعريف أصحاب المصلحة
- مهام أعضاء مجلس الإدارة
- مخاطر الفشل في الحوكمة
- مجلس الإدارة الفعال
- تعريفات هيئة السوق المالية حول عضوية مجلس الإدارة
- هيئة السوق المالية حول عدم استقلالية أعضاء مجلس الإدارة

المحور الثامن: إدارة المخاطر

- تعريفات إدارة المخاطر
- عملية إدارة المخاطر
- في إدارة المخاطر وإطار العمل والعمليات في مبادئ الأيزو 31000
- عملية إدارة المخاطر وفقاً لمعايير الأيزو 31000
- عملية إدارة المخاطر المؤسسية وفقاً لنموذج COSO
- الاستجابة للمخاطر: العناصر الأربعة T4
- أنشطة المراقبة
- دور التدقيق الداخلي في تقييم إدارة المخاطر
- تعريفات معهد المدققين الداخليين IIA
- توجيهات معهد المدققين الداخليين IIA
- معيار 2120 من معهد المدققين الداخليين
- تقييم التدقيق الداخلي لإدارة المخاطر
- منهجية التدقيق الداخلي
- فئات إدارة المخاطر